

## NUEVA SEDE DE LA FACULTAD DE ENFERMERÍA

Milton Sbárbaro\*

### Resumen

«El acceso democrático y equitativo de todas las personas a la educación universitaria es asumido como un imperativo ético. De los factores que explican la desigual distribución del acceso a la educación universitaria en Uruguay, hay dos que son particularmente importantes: (a) la desigual distribución en el territorio nacional de los servicios universitarios, que impone una barrera física y geográfica real al acceso de todo tipo de jóvenes a los estudios universitarios; y (b) la procedencia socioeconómica de los estudiantes (...)»<sup>1</sup>

Este es el desafío de nuestro sistema educativo, y es la esencia del proyecto académico de la Facultad de Enfermería, que ha impulsado desde hace años la descentralización universitaria, ofertando hoy opciones curriculares en más de 16 departamentos del país, con la avanzada descentralizadora de ser el único Servicio que ofrece la carrera completa en los departamentos de Salto, Rivera y Rocha, además de Montevideo.

La mitad de los estudiantes de la facultad provienen del interior del país, y de niveles socioeconómicos medio-bajos; razón por la cuál las distancias de traslado deben minimizarse, en éste sentido, la propuesta «Parque Batlle» resume todas las actividades académicas en un solo predio, convirtiéndose así en un proyecto inclusivo.

### NEW NURSING SCHOOL SEAT

#### Abstract

*‘The democratic and equitable access for all people to the university education is assumed as ethical imperative. From the factors that explain the unequal distribution of access to the university education in Uruguay, there are two of them that are particularly important: a) The unequal distribution of the university services in the national territory, aspect that imposes a real physical and geographical barrier to the access of young people to the university studies; and b) the socio-economic background of the students (...)’<sup>1</sup>*

*This is the challenge of our education system, and it is the essence of the academic project of the Nursing School, that have promoted for years the university decentralization, offering two curricular options in more than sixteen departments of our country. The Nursing School is the only Service that offers a complete degree course in the departments of Salto, Rivera and Rocha, apart from Montevideo.*

*The half of the Nursing School students come from the interior of the country, and from medium-low socio-economic status; reason why the distances should be minimized. In this sense, the ‘Parque Batlle’ proposal summarizes all the academic activities in only one ground, thus becoming an inclusive project.*

---

\*Licenciado Enfermero. Asistente académico. Facultad de Enfermería. Universidad de la República.

Correo electrónico: miltonsbarbaro@gmail.com

<sup>1</sup>Plan de Obras a Mediano y Largo Plazo. UdelaR.

<sup>1</sup>Plan of Works to Average and Long Terms. UdelaR .

## NOVA SEDE DA FACULDADE DE ENFERMAGEM

### Resumo

«O acesso democrático e equitativo de todas as pessoas à educação universitária é assumido como imperativo ético. Dos fatores que explicam a desigualitária distribuição no acesso à educação universitária no Uruguai, há dois de particular relevância: (a) a desigual distribuição dos serviços universitários no território nacional, que impõe entraves físicos e geográficos reais para os jovens ingressarem aos estudos universitários; e (b) a procedência socioeconômica dos estudantes (...)»<sup>1</sup>

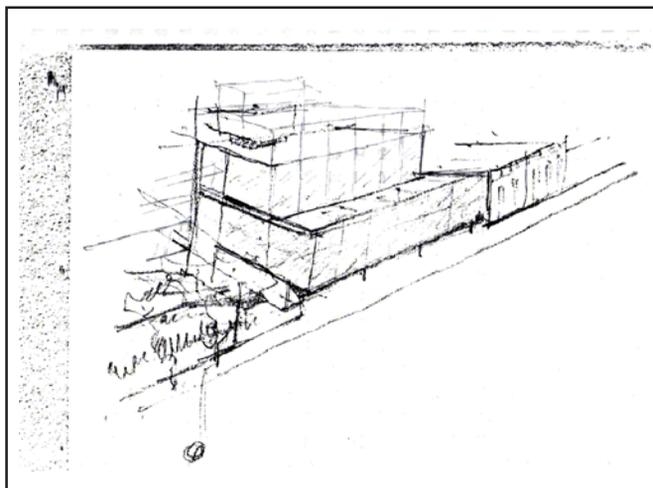
É esse o desafio de nosso sistema educativo, a essência do projeto acadêmico da Faculdade de Enfermagem, que há anos incentiva a descentralização universitária e que hoje oferece opções curriculares em mais de 16 departamentos do país, em importante avanço descentralizador: único Serviço em disponibilizar o curso universitário completo nos departamentos de Salto, Rivera e Rocha, além dos já existentes em Montevideú.

Metade dos estudantes da faculdade vem do interior do país, são de níveis socioeconômicos médio-baixos; por tal motivo, deve-se minimizar o fator distância das viagens. Neste sentido, a proposta «Parque Batlle» vem a concentrar todas as atividades acadêmicas em um só local transformando-se, então, em um projeto inclusivo.

### Antecedentes

Como antecedente encontramos que en el año 2001, durante el período de dirección de la Prof. Haydeé Bellesteros, se realizó un estudio para la construcción de un edificio en la sede de la calle Jaime Cibils en Montevideo, con un anteproyecto, elaborado por el Arq. G. Molas, de una superficie estimada de 3393 m<sup>2</sup>; pero luego fue desestimada por la Dirección General de Arquitectura de la Universidad de la República (DGA), en acuerdo con nuestra facultad (en ese entonces Instituto Nacional de Enfermería (INDE)), ya que no daba respuestas a las necesidades edilicias del Servicio.

En ese momento se partía del supuesto que con la utilización de los edificios en la calle Jaime Cibils, se resolverían las necesidades locativas de los órganos de Cogobierno, Dirección y Administración institucional por lo que el proyecto del nuevo edificio debería satisfacer las necesidades docentes (enseñanza, investigación y extensión) del nivel básico, incluyendo las áreas administrativas y de servicios de apoyo directo



Proyección de la construcción edilicia en la sede de J. Cibils. 2001.

a esa función y las necesidades de enseñanza de Posgrado.

Diez Años más tarde el desarrollo de la tecnología y un aumento muy importante de la matrícula, hacen necesario revisar lo actuado y cambiar el objetivo.

Con el asesoramiento de los A.A. Licenciado Milton Sbárbaro y el Arq. Santiago Horjales se elabora un nuevo programa funcional que contempla estos aspectos y proyecta la Facultad de Enfermería al futuro estimando su desarrollo

<sup>1</sup>Plano das Obras a Médio e Longo Prazo. UdelaR.

en los próximos 10 años. El Arq. Eduardo Laurito contratado por la Universidad de la República a esos efectos, tomando como referencia los enfoques físicos y académicos indicados en el Programa Funcional, y analizando las características físicas y urbanas del Polo Parque Batlle y de los servicios universitarios que se encuentran en él, concreta un Proyecto Arquitectónico que refuerza la necesaria integración de los diferentes actores de la atención a la salud. Esta propuesta Parque Batlle es innovadora debido a que se trata de un complejo que involucra a más de un servicio universitario (Escuelas de la Salud y Facultad de Enfermería), promoviendo la lectura independiente de cada uno de ellos en los extremos, compartiendo el cuerpo central de los módulos de aularios y plataformas de apoyo, lo que racionaliza el uso de los espacios y de los tiempos.

A nivel de la perspectiva académica, éste proyecto integra los conceptos principales, que orientan el desarrollo edilicio de la Facultad de Enfermería a la democratización del acceso a la educación superior, adoptando características descentralizadoras en el interior del país (Salto, Rivera y Rocha) y una innovadora perspectiva de la Universidad en Montevideo, desarrollando procesos interdisciplinarios e interinstitucionales, adoptando medidas para desarrollar las Áreas académicas del Polo Universitario Parque Batlle.

A su vez se constituye en un factor influyente en el acceso a la educación universitaria, relacionada a la procedencia socioeconómica de nuestros estudiantes, factor de gran importancia e impacto para nuestra Facultad, ya que cerca de la mitad de nuestros alumnos son provenientes del interior del país, y de niveles socioeconómicos medio-bajos. Razón por la cual las distancias de traslado deben minimizarse, en éste sentido, la propuesta del nuevo edificio enclavado en el Parque Batlle resume todas las actividades académicas en un solo predio, desarrollando así un proyecto inclusivo, basado en la sociedad del conocimiento y del aprendizaje.

En síntesis podemos decir que éste proyecto está fundamentado sobre la base de la democratización del acceso a la educación universitaria, tomada como un imperativo ético y garantizada por años de trabajo en esa línea de inclusión.

En el año 2011, y luego de agotadas las posibilidades de gestión para realizar la construcción mediante un solo llamado y de forma de acompañar el financiamiento presupuestal previsto, se ha fragmentado la construcción en cinco grandes etapas, estudiándose la posibilidad de superposición de procesos y obras que permitiría avanzar en muchos frentes en forma simultánea y comprimir los plazos de construcción. Esto permite a su vez que a fin del año 2011 se logre adjudicar la licitación de la primer etapa, que será ejecutada en el primer semestre del año 2012.



**Nueva sede de la Facultad de Enfermería. Parque Batlle. 2011.**

Las etapas quedaron consolidadas de la siguiente manera:

#### **Etapa I – Obras Incluidas**

Adecuación general del Predio, incluyendo desmontes, terraplenes, retiros y demoliciones.

Aulario

Pilotaje de la totalidad de los volúmenes.

Facultad Enfermería

Escuelas de la Salud

Biblioteca

Contenciones y Tanques de Agua sobre Av. Américo Ricaldoni.

Conexión a Colector.

Cercado total del Predio de Obra.

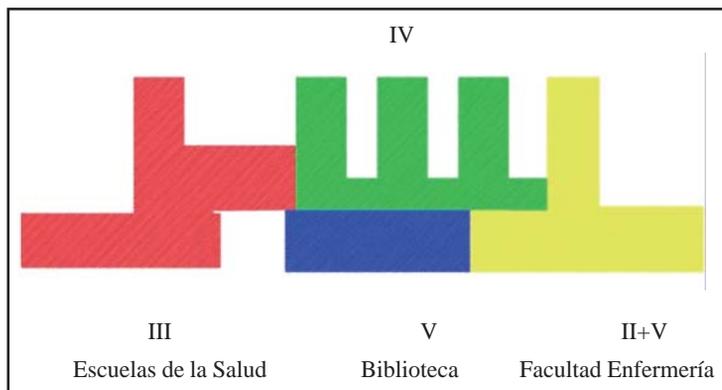
#### **Etapa II – Obras Incluidas**

Sector Este, que será acondicionado inicialmente para recibir el traslado de los Servicios de la Sede de calle Sarandí y de la Escuela de Nutrición y Dietética.

Incluye: Volumen Placa de 8 niveles Institucional de la Facultad de Enfermería y Volumen bajo de Servicios Generales sobre la Avenida Ricaldoni.

Los Niveles afectados parcialmente para la ocupación inicial serán los de Basamento, Planta Baja, pisos 1 y 2 donde se ubicaran Aulas, así como se proyecta una biblioteca inicial en un sector del piso 4, mientras que los niveles restantes y locales tendrán la configuración definitiva.

Las Instalaciones ya se dejarán en espera o previstas para ampliar o conectar en función de la configuración final del Programa completo.



**Proyección de la nueva sede de la Fac. de Enfermería. Parque Batlle. 2011.**

#### **Etapa III – Obras Incluidas**

Sector Oeste. Volumen Institucional de Escuelas de la Salud, Aulario Especializado, arranque de conector principal y Cafetería.

#### **Etapa IV – Obras Incluidas**

Módulos de Aularios Centrales, incluyendo Laboratorios de Basamento, Circulaciones generales, conectores verticales y Sala de Máquinas.

#### **Etapa V – Obras Incluidas**

Construcción del resto del Volumen bajo de Servicios Generales sobre Avenida Ricaldoni que incluye Biblioteca, Laboratorios y Simuladores, así como la adecuación de espacios que en la Etapa II han sido utilizados con diferentes destinos a los del proyecto completo a los efectos de la ocupación inicial.

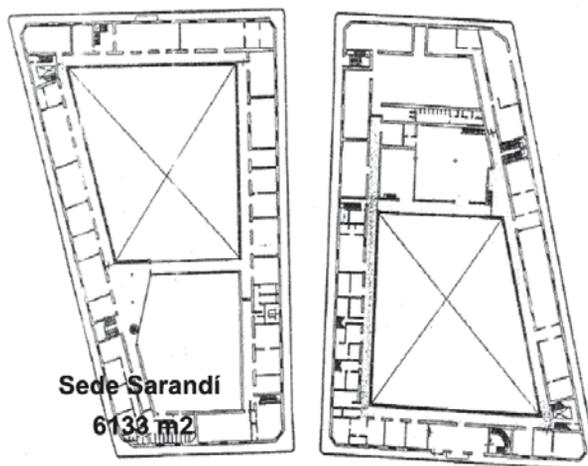


**Cartelería sobre la implantación de la nueva sede de la Facultad de Enfermería en el predio de Parque Batlle. 2001.**

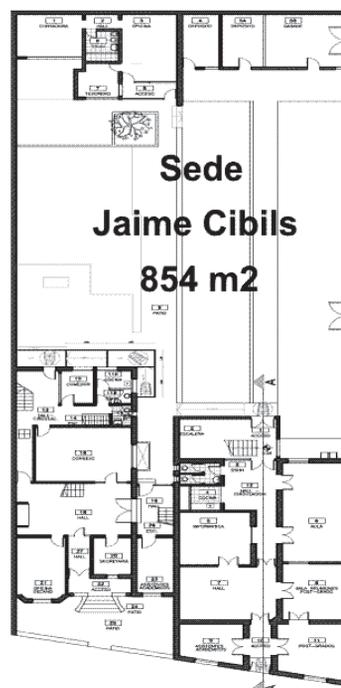
Este emprendimiento es clave para contribuir con el cumplimiento de los objetivos estratégicos planteados en el Plan de desarrollo de la Universidad de la República (UdelaR), y reafirmados en el proyecto de gestión del Decanato de Facultad de Enfermería (2008-2012), en el cual se propone mejorar los procesos y las condiciones de estudio y trabajo, para incrementar la calidad en el desempeño de las funciones sustantivas de la UdelaR.

### Plan de Obras de Mantenimiento y Desarrollo con Perspectiva Académica

Desde fines del año 2008, se comenzó a abordar en nuestro servicio un estudio sistematizado de la planta física y el necesario desarrollo de la misma a largo plazo. El objetivo del mismo fue elaborar un plan de obras que contemplara el mantenimiento y las emergencias edilicias de nuestras actuales sedes, y por otro lado la elaboración del proyecto de un nuevo edificio con la perspectiva de desarrollo académico planteado en el marco del Plan de Obras a Mediano y Largo Plazo de la Universidad de la República (POMLP – UdelaR). El plan de inversión, en mantenimiento y obras menores, desarrollado para el cuatrienio (2008-2012), fue acordado con la participación de los actores institucionales, en el marco de la Comisión de Infraestructura Edilicia de nuestra Facultad, y financiados con fondos de la Comisión Asesora Permanente de Planes y Proyectos de Arquitectura (CAPPPA) de la UdelaR.



Plano de la sede de la Facultad de Enfermería ubicada en la calle Sarandí. Montevideo.



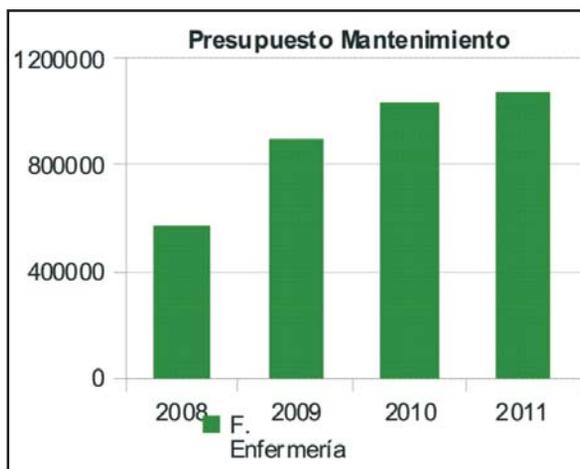
Plano de la sede central de la Facultad de Enfermería ubicada en la calle J. Cibils. Montevideo.



Plano de la sede central de la Facultad de Enfermería ubicada en el tercer piso del Hospital de Clínicas Dr. Manuel Quinteru. Montevideo.

**Mantenimiento**

Año	CAPPPA	F. Enfermería	FR%
2008	26:200.008	577.550	2,20
2009	35:708.489	891.535,25	2,5
2010	43:225.100	1:033.872	2,39
2011	45:511.556	1:067.979	2,35



La planta física de la Facultad de Enfermería, está integrada por tres (3) sedes, con características bien diferentes, desde lo funcional hasta lo estructural, con un deterioro muy marcado por la falta de inversión en mantenimiento, que se generaliza a todos los inmuebles universitarios, debido a los escasos recursos que la UdelaR destina para el mantenimiento de los edificios.

La Facultad pasó de tener 2568 m<sup>2</sup> de construcción en el año 2000, a tener 8701 m<sup>2</sup> en el 2009, con una población estudiantil que en el mismo período se incrementó en más del 130%; lo que representa 2.39 m<sup>2</sup>/estudiante.

A su vez en el período comprendido entre el 2008 y 2011, el presupuesto para mantener en funcionamiento las tres sedes institucionales se incrementó en un 84,91%, pasando de disponer de \$U 577.550 a \$U 1:067.979 al final de dicho período, representando un 2.35% del total del presupuesto que la UdelaR destina a obras de mantenimiento para toda la universidad.

La gestión de mantenimiento de las sedes consta de 5 grandes líneas de trabajo, una de atención a la emergencia crítica de funcionamiento, que se atendió con los recursos del Plan de Obras Regular (POR), y de atención a la emergencia crítica, líneas financiadas por la CAPPPA a través de proyectos concursables. Los montos que se obtuvieron entre ambas líneas fué de aproximadamente 2 millones de pesos.

**Arreglo del sistema del suministro de agua de la sede de la calle J. Cibils.**



Año	POR	Obra Crítica	Intervenciones
2008	310.000		Batería de baños. Sede Sarandí
2009	986.866,15		Batería de baños. Sede Sarandí Comedor-vestuario-duchas. Sede J. Cibils
2010		717.500	Fachada Sede Sarandí
2011		76.860	Diagnóstico eléctrica. Sede J. Cibils



Arreglo de la fachada de la sede ubicada en la calle Sarandí.



Diferentes arreglos en la sede de J. Cibils y el Hospital de Clínicas.

Es de destacar que a partir del año 2010 la CAPPPA decidió no abrir más éstos llamados concursables; por lo que las obras menores realizadas en nuestro servicio se hicieron con los fondos destinados a mantenimiento, en acuerdo con la Comisión de Infraestructura Edilicia y en concordancia con el Plan de Obras del Servicio.

Con éstos rubros se atendió la refacción de la fachada de la sede de Sarandí, donde existía peligro de derrumbe (año 2010), el arreglo y ampliación de los servicios higiénicos (femeninos, año 2008 y masculinos, año 2009) en la

misma sede; el diagnóstico preventivo de la red eléctrica (año 2011), la instalación de un nuevo sistema de suministro de agua (año 2009) y el vestuario, comedor y baños para funcionarios (año 2009), en la sede de Jaime Cibils.

Otra línea de gran necesidad debido a la escasez de personal, estuvo vinculada a apoyar la seguridad de los bienes institucionales, dándole la infraestructura necesaria para el trabajo al Departamento de Intendencia de la Facultad. En ese sentido se colocaron rejas en las tres sedes, y se instaló un sistema de cámaras IP, para apoyar fundamentalmente a la Sección Vigilancia de dicho Departamento; además se colocó un portón de hierro nuevo, en la entrada de garaje de la sede de Sarandí, lugar que era



### Acondicionamiento del aula de informática de la calle Sarandí.

muy vulnerable, y con pocas posibilidades de control.

En los acuerdos de desarrollo y mantenimiento de la infraestructura edilicia en nuestro servicio, estuvo siempre como primera línea de trabajo, **la mejora y ampliación de los espacios comunes** vinculados fundamentalmente a mejorar las condiciones para el estudiante.

En ese sentido en la sede de la calle Sarandí, se acondicionaron y ampliaron los servicios higiénicos, se colocaron calor ventiladores, con la instalación eléctrica correspondiente a nuevo,

en todos los salones, se repusieron los vidrios faltantes a lo largo de toda la galería que rodea el patio central, se instaló un aula informática para uso estudiantil, en un salón adaptado para ese fin, se acondicionó además un espacio para uso gremial y otro para venta de materiales académicos por parte de los estudiantes, además se refaccionó la parte eléctrica y se instalaron aires acondicionados en la Biblioteca; se relocalizó la sección de Audio Visuales, acondicionando un espacio en dicha sede, que además oficia de oficina PALTEX – OPS.

En la sede del 3er. piso del Hospital de Clínicas se reacondicionó el vestuario femenino, y sus servicios higiénicos, y se adecuó un espacio para vestuario masculino, que no tenía la institución; se realizó albañilería liviana y pintura en las aulas de clases, en el pasillo central y en la sala de lectura de la biblioteca, abarcando un área de 412 m<sup>2</sup>; además se acondicionó un salón para la localización del Aula Informática, de aproximadamente 20 m<sup>2</sup>, que requirió albañilería, pintura, refacción de aberturas y conexión de red y eléctrica.

Además se realizó la refacción de todas las aberturas que dan hacia el norte del edificio, por donde filtraba agua y ello colocaba en una situación de insalubridad laboral a las oficinas que allí se encontraban.



**Zonas de intervención de la sede de la Facultad de Enfermería del 3<sup>er</sup> piso del Hospital de Clínicas Dr. Manuel Quintela.**



Vestuarios

Bedelía

Audiovisuales

Informática

Albañilería-pintura

Reparaciones-aberturas



**Restauración de local para la implantación de una UDA de la Fac. de Enfermería en el local de APEX, en el barrio del Cerro de Montevideo. Foto superior.**

**Acondicionamiento de local en el Hospital Maciel, para el desarrollo de una UDA de la Fac. de Enfermería. Foto inferior.**

Una cuarta línea de trabajo es la relacionada a la mejora de las condiciones laborales de los trabajadores de la Facultad (ampliaciones y adecuación de espacios, vestuario, comedor), muy vinculada a la quinta línea relacionada con la seguridad en el ámbito laboral (eléctrica e incendio).

En éste aspecto se realizó una reforma en la sección de Bedelía en la sede del Hospital de Clínicas, en la cuál se repararon humedades en las paredes, realizando trabajos de albañilería, pintura y conexión de red y eléctrica e iluminación; el mismo trabajo de recuperación de espacios se hizo para la Sección de Audiovisuales en dicha sede.

En lo que respecta al desarrollo académico, se acompañó en lo edilicio, la creación de las Unidades Docentes Asistenciales, en el Hospital Maciel para el trabajo en aulas, y en policlínica en el Servicio universitario de Aprendizaje y Extensión (APEX), con el acondicionamiento de los espacios respectivos.

A nivel general se realizó una inversión importante en lo que tiene que ver a la conectividad a la red, tanto para el trabajo docente administrativo, como para el uso de los estudiantes, en ese sentido se hizo la instalación a nuevo de la Red Lan, y se logró la instalación del servicio de WiFi en las tres sedes.



**Inversiones Facultad de Enfermería  
Período 2008 - 2012**

**Año 2008**

Empresa Tangari S.A.  
Diagnóstico de situación  
estructural de la sede de Sarandí.  
Colocación de tanque y bomba de agua  
(J. Cibils)

**Año 2011**

Instalación de policlínica en APEX  
Mejora de la Red LAN  
Ampliación de Contaduría  
Apuntalamiento sótano (Sarandí)  
Arreglo y acondicionamiento Bedelía  
(H. Clínicas)  
Instalación WIFI (en las 3 sedes)  
Diagnóstico eléctrica (J. Cibils)  
Refacción de Veredas (J. Cibils)

**Año 2009**

Colocación de rejas J. Cibils  
Construcción de baños, vestuario y comedor. J. Cibils  
Reconstrucción batería de baños. Sede Sarandí  
Pintura frente sede J. Cibils  
Refacción escalera central Sede J. Cibils  
Acondicionamiento oficina de DIBA. Sede H. Clínicas  
Arreglo humedad en el CETI. Sede J. Cibils  
Arreglo puertas de SSHH. Sede H. Clínicas  
Arreglo electricidad Audio V. Sede Sarandí

**Año 2010**

Construcción de garaje (J. Cibils)  
Colocación de rejas (H. Clínicas)  
Refacción total de aberturas (H. Clínicas)  
Albañilería y pintura en salones, vestuario,  
biblioteca y pasillos (H. Clínicas)  
Instalación eléctrica y colocación de  
sala ventiladores (Sarandí)  
Arreglo de ventanales en corredores (Sarandí)  
Arreglo puerta U.P. (H. Clínicas)  
Arreglo humedades en Compras  
Arreglo humedades en Contaduría  
Arreglo humedades vestuario  
Apuntalamiento sótano (Sarandí)  
Compra de extintores  
Mejora de conectividad a la red en las 3 sedes

**Fachada de la sede central de la Fac. de Enfermería en la calle Jaime Cibils.**